

Phụ lục IV
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018
 (Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP
 ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính Phủ)

C.TY TNHH LN HÀ THANH
MST: 4100258881
 Số: 16.1/KH-CTYLNHT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh Phúc
 Bình Định, ngày 12 tháng 05 năm 2018

Kính gửi:

- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Định.

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2017
1	Sản phẩm sản xuất chủ yếu		
a	Khai thác gỗ rừng trồng	Tấn	18.718,52
b	SX cây giống	cây	1.680.000
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Triệu đồng	27.875
2.1	Doanh thu hoạt động SXKD chính	Triệu đồng	25.480
2.2	Doanh thu khai thác gỗ keo rừng trồng quy hoạch sản xuất	Triệu đồng	2.395
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.949
4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	3.267

II/ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

1.1 Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018
1	Khai thác gỗ rừng trồng	Tấn	32.723,7

1.2. Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Triệu đồng	35.473
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.600

3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	2.080
4	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	1.145
5	Vốn chủ sở hữu bình quân	Triệu đồng	40.127
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân (%)	%	5,18
7	Thu nhập bình quân	Triệu đồng	7,9

2. Kế hoạch đầu tư phát triển

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2017
1	Trồng rừng	Ha	734,6
2	Chăm sóc rừng trồng	Ha	1.854
3	Quản lý bảo vệ rừng tự nhiên	Ha	13.281,52

III/ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

- Theo dõi biến biến thị trường giá tiêu thụ gỗ nguyên liệu xác định thời điểm tiêu thụ hợp lý mang lại doanh thu lợi nhuận cao nhất nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại đơn vị.

- Chủ động tiếp cận các nguồn vốn vay ưu đãi từ các ngân hàng để đầu tư trồng rừng và chăm sóc rừng và vốn huy động từ các nguồn khác.

- Nắm bắt nhu cầu thị trường, tiếp thị sản phẩm đến từng gia đình, phối hợp chính quyền địa phương có kế hoạch sản xuất số lượng sản phẩm cây giống phù hợp.

- Liên doanh liên kết thành lập nhà máy chế biến gỗ, nâng cao giá trị sản phẩm, tăng hiệu quả cho doanh nghiệp theo phương thức chuỗi giá trị.

- Xây dựng phương án kinh doanh rừng, tăng cường công tác quản lý bảo vệ và phòng cháy chữa cháy rừng, sâu bệnh phá hoại cây trồng, chọn loài cây trồng phù hợp cho từng thổ nhưỡng, địa hình và khí hậu, tăng năng suất cây trồng đồng thời từng bước chuyển sang kinh doanh cây gỗ lớn, xây dựng kế hoạch theo dõi đánh giá tình hình tăng trưởng cho từng cấp tuổi rừng, xây dựng công tác quản lý rừng bền vững đề nghị cấp chứng chỉ FSC.

- Tổ chức lại công tác tiếp thị, tìm hiểu thị trường và thị hiếu người tiêu dùng để có kế hoạch cải tiến mặt hàng và kế hoạch tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

- Tham gia các hội chợ triển lãm để quảng cáo, quảng bá thương hiệu sản phẩm của Công ty.

- Tăng cường công tác quản lý, điều hành sản xuất nhằm tăng năng suất lao động, hiệu quả kinh doanh.

- Tiếp tục nhân rộng trồng rừng sản xuất bằng cây giống nuôi cấy mô, nghiên cứu khảo nghiệm các dòng giống mới để đưa vào sản xuất.

- Chuyển đổi một số diện tích rừng trồng có sẵn và trồng thêm một số diện tích có điều kiện thích hợp theo hướng sản xuất kinh doanh cây gỗ lớn.

- Đầu tư sản xuất cây giống bằng phương pháp nuôi cấy mô và áp dụng một số cải tiến kỹ thuật trong quy trình sản xuất, nhằm rút ngắn thời gian và tiết giảm chi phí trong sản xuất cây con.

- Đa dạng các loài cây trong sản xuất cây giống, nhằm mở rộng mặt hàng cây giống, tạo nhiều cơ hội hơn trong thị trường tiêu thụ, giảm rủi ro trong sản xuất khi thị trường cây sản xuất chính bị biến động xấu.

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý và điều hành sản xuất, sắp xếp lại lực lượng lao động, thực hiện luân chuyển cán bộ nhằm phát huy năng lực từng cán bộ.

- Bố trí lao động hợp lý, chú trọng cán bộ có phẩm chất, có năng lực. Có chiến lược quy hoạch cán bộ để đào tạo và tạo điều kiện cho người lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao và phát huy năng lực của mình.

- Chăm lo bảo vệ quyền lợi chính đáng, hợp pháp, đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập và từng bước nâng cao đời sống cho người lao động.

- Tăng cường công tác QLBRV phòng chống chữa cháy rừng, phối hợp các ban ngành có liên quan trong việc quản lý ngăn chặn tình trạng khai thác gỗ trái phép và lấn chiếm đất đất rừng, thực hiện tốt chỉ tiêu QLBRV tự nhiên nhà nước giao.

- Cải tiến chế độ trả tiền lương, trả thưởng và các chế độ khác theo hiệu quả công việc nhằm kích thích được lao động, phù hợp với điều kiện tính chất sản xuất.

- Thực hiện nghiêm túc kỷ cương, kỷ luật trong toàn Công ty. Nâng cao trách nhiệm của từng cán bộ Lãnh đạo, từng cá nhân trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu KT.



GIÁM ĐỐC

Cải Minh Tùng